

**УТВЕРЖДЕН  
решением Совета директоров  
акционерного общества  
«Национальный управляющий  
холдинг «Байтерек»**

**Приложение №7  
к решению Совета директоров  
акционерного общества  
«Национальный управляющий  
холдинг «Байтерек» №04/15  
от 21 апреля 2015 года  
(с изменением, утвержденным  
решением Совета директоров  
Холдинга от 24.07.2017 года №06/17,  
27.04.2018 года №04/18 и  
17.10.2019 года №10/19 )**

**КОДЕКС ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ ХОЛДИНГ «БАЙТЕРЕК»**

**г. Астана, 2015 год**

## СОДЕРЖАНИЕ

Глава 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	3
Глава 2. МИССИЯ, ЦЕННОСТИ И ПРИНЦИПЫ ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ	4
Глава 3. ЭТИЧЕСКИЕ НОРМЫ ДЕЛОВЫХ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ	6
3.1. Должностные лица и Работники Холдинга	6
3.2. Единственный акционер	7
3.3. Государственные органы	7
3.4. Дочерние организации	8
3.5. Деловые партнеры	8
Глава 4. ЭТИЧЕСКИЕ НОРМЫ	8
4.1. Ответственное инвестирование	8
4.2. Конфиденциальность	9
4.3. Конфликт интересов и корпоративный конфликт (конфликты)	9
4.4. Коррупционные и другие противоправные действия	10
4.5. Безопасность и охрана труда	11
4.6. Корпоративная культура	11
4.7. Связь с общественностью и СМИ	12
4.8. Контрольные меры	13
Глава 5. ИНСТИТУТ ОМБУДСМЕНА	14
5.1. Статус Омбудсмена	14
5.2. Права и обязанности Омбудсмена	15
Глава 6. ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ КОДЕСА	15

## **Глава 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1. Настоящий Кодекс деловой этики (далее – Кодекс) акционерного общества «Национальный управляющий холдинг «Байтерек» (далее – Холдинг) разработан в соответствии с положениями законодательства Республики Казахстан, Устава и внутренних документов Холдинга, в том числе Кодекса корпоративного управления Холдинга, с учетом признанных мировых стандартов делового поведения и корпоративного управления и представляет собой свод правил, устанавливающих основополагающие ценности и принципы корпоративной (деловой) этики, которым руководствуются Должностные лица и Работники Холдинга.

2. Целями настоящего Кодекса являются:

- развитие единой корпоративной культуры, основанной на высоких этических стандартах;
- поддержание в Холдинге атмосферы доверия, взаимного уважения и порядочности;
- закрепление основополагающих ценностей и принципов, норм корпоративной (деловой) этики и поведения, которыми руководствуются Должностные лица и Работники Холдинга в своей деятельности;
- построение эффективного взаимодействия с Заинтересованными лицами путем применения лучшей практики корпоративного (делового) поведения.

3. Кодекс применяется вместе с иными внутренними документами и отражает деятельность Должностных лиц и Работников Холдинга в части применения норм и принципов корпоративной (деловой) этики и поведения.

В Кодексе используются следующие определения и сокращения:

**Должностные лица** - член Совета директоров Холдинга, член Правления Холдинга;

**Дочерняя организация** - юридическое лицо, преобладающую часть уставного капитала которого сформировал Холдинг, либо если в соответствии с заключенным между ними договором (либо иным образом) Холдинг имеет возможность определять решения, принимаемые данной организацией;

**Единственный акционер** - Правительство Республики Казахстан либо определенный им уполномоченный орган соответствующей отрасли, осуществляющий права владения и пользования государственным пакетом акций Холдинга;

**Заинтересованное лицо** - лицо, реализация прав которого предусмотрена законодательством и Уставом и связана с деятельностью Холдинга;

**законодательство Республики Казахстан** - совокупность нормативных правовых актов Республики Казахстан, принятых в установленном порядке;

**Комитет по кадровой политике** – постоянно действующий коллегиальный, консультативно-совещательный орган, созданный для выработки рекомендаций Правлению Холдинга по вопросам управления и

~~развития человеческих ресурсов;~~ (исключено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)

**конфликт интересов** - ситуация, при которой возникает противоречие между личной заинтересованностью работника и (или) должностного лица Холдинга и надлежащим исполнением им своих полномочий или законными интересами государства, Единственного акционера, Холдинга, физических и юридических лиц, способное привести к причинению вреда этим законным интересам;

**деловая этика** – это свод моральных принципов и норм делового поведения, которыми руководствуются в своей деятельности Должностные лица и Работники Холдинга;

**корпоративная культура** – это совокупность моделей поведения работников, норм и методов управления, основанных на разделяемых всеми работниками ценностях и направленных на достижение стратегических целей Холдинга;

**корпоративный конфликт** – разногласия или спор между:

- Единственным акционером и органами Холдинга; либо
- органами Холдинга или их членами/работниками службы внутреннего аудита; либо
- органом Холдинга и Заинтересованными лицами Холдинга по вопросам корпоративного управления Холдинга, которые негативно влияют на интересы Единственного акционера и деятельность Холдинга;

**репутация Холдинга** – сложившееся общественное мнение о достоинствах и недостатках деятельности Холдинга, поведении Должностных лиц и Работников Холдинга.

**Работник** – лицо, состоящее в трудовых отношениях с Холдингом и непосредственно выполняющее работу по трудовому договору или по договору аутсорсинга;

**Устав** – устав акционерного общества «Национальный управляющий холдинг «Байтерек»;

**Омбудсмен** – ~~работник Холдинга, не являющийся членом Совета директоров Холдинга либо Правления Холдинга, назначаемый Советом директоров Холдинга, который в рамках своей деятельности разъясняет положения настоящего Кодекса, на конфиденциальной основе осуществляет сбор и рассмотрение сведений о нарушении положений Кодекса.~~ лицо, назначаемое Советом директоров Холдинга или его дочерней организации, роль которого заключается в консультировании обратившихся к нему работников Холдинга или его дочерней организации, и оказании содействия в разрешении трудовых споров, конфликтов, проблемных вопросов социально-трудового характера, а также в соблюдении принципов деловой этики работниками Холдинга или его дочерней организации (изложено в редакции от 27.04.2018 года, протокол №04/18)

## Глава 2. МИССИЯ, ЦЕННОСТИ И ПРИНЦИПЫ ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ

4. Положения настоящего Кодекса разработаны с учетом миссии и ценностей Холдинга.

Миссией Холдинга является содействие устойчивому экономическому развитию Казахстана посредством финансирования и оказания поддержки приоритетным секторам экономики в целях реализации государственной политики, решения социально-ориентированных задач и достижения целей, поставленных «Стратегией-2050».

Видение Холдинга – Холдинг, являющийся основным финансовым агентом Правительства Республики Казахстан, обеспечивающий диверсификацию, модернизацию и устойчивое развитие экономики страны, и решение социально-ориентированных задач государства.

*5. Основополагающими ценностями Холдинга являются:*

*Меритократия – справедливая и объективная оценка индивидуальных усилий, способностей и достижений каждого работника;*

*Ответственность – выполнение поставленных задач, следование миссии Холдинга и достижение целей с высокой степенью ответственности, неукоснительное исполнение взятых на себя обязательств, требований законодательства Республики Казахстан, договорных отношений и соблюдение морально-нравственных принципов;*

*Профessionализм и развитие – глубокое знание своей специальности, своевременное и качественное выполнение поставленных задач, постоянное совершенствование профессиональных знаний и умений;*

*Инициативность – самостоятельное и активное стремление работников в оптимизации производственного процесса;*

*Взаимное уважение и доверие – доверие, доброжелательность и сотрудничество в процессе решения поставленных задач;*

*Честность и открытость – вся работа в Холдинге строится на принципах честности и открытости. Честность внутри Холдинга и к своим партнерам. Открытость к контактам и партнерам;*

*Командный дух – сотрудничество для достижения высоких результатов от совместной деятельности и единых намерений;*

*5. Основополагающими ценностями Холдинга являются:*

*Ответственность: за намерения и действия;*

*Профessionализм: высокая подготовленность к выполнению задач профессиональной деятельности;*

*Команда: сотрудничество для достижения более высоких результатов от совместной деятельности;*

*Честность: честность внутри Холдинга и к своим партнерам;*

*Социальная ответственность: ответственность за влияние деятельности Холдинга на заинтересованные стороны общественной сферы. (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)*

6. При осуществлении своей деятельности Холдинг:

1) соблюдает нормы законодательства Республики Казахстан, решений Единственного акционера, а также иных документов, относящихся к деятельности Холдинга;

2) обеспечивает соблюдение и уважение прав, чести и достоинства человека и гражданина независимо от происхождения, социального, должностного и имущественного положения, пола, расы, национальности, языка, отношения к религии, убеждений, места жительства или любых иных обстоятельств;

3) стремится к тому, чтобы все его отношения с Заинтересованными лицами были взаимовыгодными;

4) создает равные условия для повышения профессиональной квалификации работников, стремящихся к самообразованию и профессиональному развитию в соответствии с программами обучения и профессионального развития работников;

5) обеспечивает работникам Холдинга выплату вознаграждения за труд в зависимости от уровня квалификации, сложности и качества выполняемой работы, результатов выполнения ключевых показателей деятельности;

6) принимает все меры для обеспечения безопасности и охраны труда работников в соответствии с законодательством, а также создает безопасные условия труда для работников;

7) обеспечивает неразглашение конфиденциальной информации в пределах, установленных законодательством Республики Казахстан и внутренними документами Холдинга;

8) создает условия для открытого и доверительного диалога между Должностными лицами и Работниками Холдинга.

9) оценивает и поощряет инициативные идеи и предложения Работников, реализация которых имеет положительный эффект для Холдинга;

10) не допускает предоставление каких-либо привилегий и льгот отдельным Должностным лицам и Работникам иначе как на законной основе, при обязательном обеспечении всем равных возможностей;

11) несет ответственность за принятие решений, свободных от возникновения конфликта интересов на любом этапе данного процесса, от Должностного лица до любого Работника, принимающего решения.

## **Глава 3. ЭТИЧЕСКИЕ НОРМЫ ДЕЛОВЫХ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ**

### **3.1. Должностные лица и Работники Холдинга**

7. Должностные лица и Работники Холдинга должны:

1) уважительно относиться к государственным символам – Государственный Флаг, Государственный Герб, Государственный Гимн;

2) уважительно относиться к корпоративной символике;

3) соблюдать общепринятые морально-этические нормы, уважительно относиться к государственному языку и другим языкам, традициям и обычаям народов;

4) быть вежливыми и корректными;  
5) быть нетерпимыми к безразличию и грубости;  
6) оказывать поддержку и помочь коллегам;  
7) всегда благодарить за содействие, даже если оно оказано не в полной мере;

8) быть внимательными к чужому мнению;  
9) обеспечивать единство слова и дела, выполнять обещания;  
10) не скрывать/признавать свои ошибки;  
11) быть честными, справедливыми, скромными;  
12) обеспечивать законность и справедливость принимаемых ими решений;

13) противостоять действиям, наносящим ущерб интересам Холдинга, препятствующим или снижающим эффективность функционирования Холдинга и дочерних организаций;

14) повышать свой профессиональный уровень и квалификацию для эффективного исполнения служебных обязанностей, соблюдать установленные законами Республики Казахстан ограничения и запреты при их наличии;

15) своими действиями и поведением не давать повода для критики со стороны общества, не допускать преследования за критику, использовать конструктивную критику для устранения недостатков и улучшения своей деятельности;

16) не распространять сведения, не соответствующие действительности;

17) неукоснительно соблюдать служебную дисциплину, добросовестно, беспристрастно и качественно исполнять свои служебные обязанности, рационально и эффективно использовать рабочее время;

18) соблюдать деловой этикет и правила официального поведения.  
**(изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)**

8. Должностные лица и Работники Холдинга принимают на себя следующие обязательства по отношению к Кодексу:

1) внимательно изучить, понять и добросовестно следовать требованиям деловой этики и правилам поведения, установленным настоящим Кодексом. В случае согласия, Должностные лица и Работники Холдинга должны заполнить соответствующую форму (приложение 1) и руководствоваться памяткой (приложение 2);

2) добросовестно, профессионально, эффективно и беспристрастно исполнять свои должностные функции и обязанности;

3) нести ответственность за принятые на себя обязательства вне зависимости от статуса и должности;

4) оказывать содействие при проведении расследований по вопросам нарушений принципов деловой этики и правил поведения;

5) соблюдать требования и процедуры информационной безопасности.

9. Должностные лица Холдинга должны:

1) принимать управленческие решения, соответствующие требованиям Кодекса, на принципах прозрачности и беспристрастности;

2) личным примером показывать приверженность требованиям Кодекса, в том числе путем формирования культуры поведения, при которой Работники Холдинга свободно выражают озабоченность несоблюдением требований деловой этики и правил поведения;

3) уделять время созданию командного духа среди подчиненных, сплочению коллектива в команду, объединенную общей миссией, ценностями и принципами Холдинга;

4) консультировать и наставлять подчиненных;

5) предоставлять, в том числе в случаях, предусмотренных законодательством Республики Казахстан, достоверную информацию своевременно, без нарушения норм конфиденциальности и с учетом решений Единственного акционера и внутренних документов Холдинга.

*9-1. Работники Холдинга, в том числе занимающие руководящие должности, не могут открыто демонстрировать свои религиозные убеждения в коллективе, принуждать подчиненных к участию в деятельности общественных и религиозных объединений, других некоммерческих организаций. (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)*

10. Должностные лица Холдинга несут ответственность за создание системы предотвращения, выявления и разрешения ситуаций, связанных с нарушениями требований деловой этики и правил поведения.

*10-1. Внешний вид работника Холдинга при исполнении им служебных обязанностей должен соответствовать общепринятым деловому стилю, который отличают официальность,держанность и аккуратность. (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)*

*10-2. Работники Холдинга в служебных отношениях с коллегами должны:*

*1) способствовать установлению и укреплению в коллективе деловых и доброжелательных взаимоотношений и конструктивного сотрудничества;*

*2) пресекать либо принимать иные меры по недопущению нарушений норм служебной этики со стороны других работников;*

*3) воздерживаться от обсуждения личных и профессиональных качеств коллег, порочащих их честь и достоинство в коллективе;*

4) не допускать действий (бездействия), препятствующих выполнению коллегами их должностных обязанностей. (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)

10-3. Руководители в отношениях с подчиненными должны:

1)своим поведением служить примером беспристрастности, справедливости, бескорыстия, уважительного отношения к чести и достоинству личности;

2)обеспечивать соблюдение принципов меритократии, при решении кадровых вопросов не оказывать предпочтения по признакам родства, землячества и личной преданности;

3)проявлять справедливость и объективность при оценке результатов их деятельности, а также применении мер поощрения и взысканий;

4)принимать меры, направленные на охрану труда, здоровья, создание безопасных и необходимых условий для эффективной деятельности, а также создание благоприятной морально-психологической атмосферы, исключающей любые формы дискриминации и посягательств на честь и достоинство работников;

5)не использовать служебное положение для оказания влияния на их деятельность при решении вопросов неслужебного характера;

6)не принуждать к совершению противоправных поступков, а также поступков, не совместимых с общепринятыми морально-этическими нормами;

7) не допускать по отношению к ним необоснованных обвинений, фактов грубости, унижения достоинства, бес tactности и некорректного поведения. (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)

10-4. Работники, занимающие нижестоящие должности, должны:

1) при выполнении поручений руководителей представлять только объективные и достоверные сведения;

2) не допускать действий (бездействия), препятствующих выполнению правомерных поручений руководителя;

3) не допускать в отношении руководства проявлений личной преданности, стремления к получению выгод и преимуществ за счет их должностных возможностей. (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)

### **3.2. Единственный акционер**

11. Отношения с Единственным акционером основаны на принципах прозрачности, подотчетности и ответственности в соответствии с требованиями Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», с

Уставом Холдинга, Кодексом корпоративного управления и иными внутренними документами Холдинга.

12. Корпоративное управление в Холдинге основано на принципе защиты и уважения прав и законных интересов Единственного акционера.

13. Порядок обмена информацией между Правлением Холдинга, Советом директоров Холдинга и Единственным акционером регулируется законодательством Республики Казахстан, Уставом и внутренними документами Холдинга.

### **3.3. Государственные органы**

14. Взаимодействие Холдинга с государственными органами осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, Уставом и внутренними документами Холдинга, на основе независимости сторон, с соблюдением принципа недопущения коррупционных и других противоправных действий, как со стороны государственных органов, так и со стороны Должностных лиц и Работников Холдинга.

### **3.4. Дочерние организации**

15. В целях реализации своих прав акционера Холдинг осуществляет взаимоотношения с дочерними организациями в соответствии с требованиями законодательства, Уставом и внутренними документами Холдинга, уставами дочерних организаций.

16. Основными целями взаимодействия Холдинга с дочерними организациями являются:

1) обеспечение стабильного развития, финансовой устойчивости, эффективного управления дочерними организациями;

2) обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов Единственного акционера Холдинга и выполнение поставленных им задач;

3) гармонизация отношений между Единственным акционером, Холдингом, а также дочерними организациями, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;

4) разработка и реализация скоординированной и эффективной стратегии и инвестиционной политики Холдинга и дочерних организаций.

### **3.5. Деловые партнеры**

17. Холдинг взаимодействует с деловыми партнерами на принципах взаимной выгоды, прозрачности и полной ответственности за принятые на себя обязательства в соответствии с условиями договоров на принципах законности, честности и эффективности.

18. Холдинг соблюдает условия договоров с деловыми партнерами и выполняет свои обязательства по отношению к ним.

19. Выбор поставщиков товаров, работ, услуг осуществляется Холдингом на прозрачной основе в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и внутренних документов, и основывается на предпочтении лучшей цены, качества и условий поставок товаров, работ и услуг, а также хорошей деловой репутации контрагента.

20. Холдинг не допускает в своей деятельности предоставления деловым партнерам необоснованных льгот и привилегий.

## **Глава 4. ЭТИЧЕСКИЕ НОРМЫ**

### **4.1. Ответственное инвестирование**

21. Критерии инвестиционных решений, принимаемых в Холдинге, не являются исключительно экономическими по своей сути, они также принимают во внимание реализацию государственных программ и социальных задач.

22. Холдинг обеспечивает распространение принципов ответственного инвестирования для дочерних организаций Холдинга.

23. Холдинг строго придерживается законодательства зарубежных стран и требований на международных рынках капитала, в случае осуществления операций за пределами Республики Казахстан.

### **4.2. Конфиденциальность**

24. Должностные лица и Работники Холдинга проявляют особую степень ответственности при работе с данными, составляющими конфиденциальную информацию, в том числе с персональными данными в соответствии с законодательством Республики Казахстан, внутренними документами Холдинга и предпринимают все необходимые меры для защиты такой информации.

25. Должностные лица и Работники Холдинга обязательно проводят ознакомление с внутренними документами Холдинга касательно конфиденциальности информации. При исполнении обязанностей Должностные лица и Работники должны соблюдать данные правила и процедуры.

26. Должностные лица и Работники Холдинга должны заботиться о предотвращении несанкционированного доступа и разглашения конфиденциальной информации другим работникам, не обладающим доступом к конфиденциальной информации, а также любым третьим лицам вне Холдинга, а также не допускать потери или уничтожения данных.

27. Должностные лица и Работники Холдинга обязаны не разглашать конфиденциальную информацию на время осуществления ими трудовой деятельности за исключением случаев, предусмотренных законодательством Республики Казахстан, а также после прекращения ими трудовой деятельности в Холдинге в соответствии с принятыми обязательствами.

28. При получении сведений о нарушении правил соблюдения конфиденциальности информации или нарушении безопасности систем или устройств работнику необходимо незамедлительно сообщить о данном факте в порядке, установленном внутренним документом Холдинга

#### **4.3. Конфликт интересов и корпоративный конфликт (конфликт)**

29. Недопущение конфликта интересов является важным условием для обеспечения защиты: интересов Единственного акционера, Холдинга, Должностных лиц и Работников. Все Должностные лица и Работники Холдинга несут ответственность за принятие прозрачных, своевременных и адекватных решений, свободных от конфликта интересов.

30. Должностные лица и Работники Холдинга в целях недопущения конфликта интересов обязаны:

- избегать любых действий и взаимоотношений, которые потенциально могут вызвать конфликт интересов или видимость такого конфликта;
- воздерживаться от предоставления преимуществ юридическим лицам, которые управляются или принадлежат близким родственникам;
- немедленно сообщать о любой коммерческой или иной заинтересованности (прямой или косвенной) в сделках, договорах, проектах, связанных с Холдингом, или в связи с иными вопросами в порядке, предусмотренном внутренними документами Холдинга;
- своевременно уведомлять о выполнении работы и/или занятия должности(ей) в других организациях, об изменении постоянного (основного) места работы (службы, предпринимательской деятельности и т.п.);
- прежде чем давать свое согласие на работу или занятие должности в сторонней организации, не входящей в группу Холдинга, получить в установленном порядке соответствующее разрешение согласно компетенции у Совета директоров/Правления Холдинга /Председателя Правления Холдинга;
- не участвовать в обсуждении и голосовании по вопросам, в решении которых имеется заинтересованность;
- не использовать в личных целях ресурсы, интеллектуальную собственность, оборудование и связь Холдинга (включая корпоративную почту и компьютерные программы);
- в случае если работник не уверен в правильном решении, проконсультироваться с непосредственным руководством.

31. В случае возникновение конфликта интересов Должностные лица и Работники Холдинга обязаны в письменной форме уведомить своего непосредственного руководителя или руководство Холдинга о возникшем конфликте интересов или о возможности его возникновения, как только им станет об этом известно.

32. В случае возникновения корпоративных конфликтов участники изыскивают пути их решения путем переговоров в целях обеспечения эффективной защиты, как прав Единственного акционера, так и деловой репутации Холдинга.

Основной задачей органов Холдинга в процессе урегулирования корпоративного конфликта является поиск такого решения, которое, являясь законным и обоснованным, отвечало бы интересам Холдинга.

*32-1. Совет директоров осуществляет урегулирование корпоративных конфликтов по вопросам, относящимся к его компетенции. В этом случае на Корпоративного секретаря и/или Омбудсмена возлагаются обязанность по обеспечению максимально возможной информированности Совета директоров о сути корпоративного конфликта и роль посредника в разрешении корпоративного конфликта. Корпоративные конфликты при содействии Корпоративного секретаря и/или Омбудсмена рассматриваются Председателем Совета директоров Холдинга. В случае вовлечения Председателя Совета директоров в корпоративный конфликт, такие случаи рассматриваются Комитетом по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам Совета директоров. (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)*

#### **4.4. Коррупционные и другие противоправные действия**

33. Холдинг прилагает все усилия для недопущения коррупционных и других противоправных действий с целью получения или сохранения неоправданных выгод и преимуществ, как со стороны Заинтересованных лиц, так и со стороны Должностных лиц и Работников Холдинга.

34. Должностные лица Холдинга, исполняющие управленческие функции приравниваются к лицам, уполномоченным на выполнение государственных функций, и несут ответственность за правонарушения, связанные с коррупцией, в соответствии с законодательными актами Республики Казахстан.

35. Должностным лицом, Работником Холдинга или их близкими родственниками запрещается принятие:

- вознаграждения в виде денег, услуг и в иных формах за исполнение Должностным лицом или Работником Холдинга своих профессиональных обязанностей от физических лиц и организаций, в которых они не выполняют соответствующие обязанности;

- подарков или услуг в связи с исполнением своих профессиональных обязанностей либо от лиц, зависимых от них по работе, за исключением символических знаков внимания и символических сувениров в соответствии с общепринятыми нормами вежливости и гостеприимства или при проведении протокольных и иных официальных мероприятий;

- иных благ и преимуществ, принятие которых запрещено законодательством Республики Казахстан в сфере противодействия коррупции.

36. Работники Холдинга обязаны доводить до сведения руководства о ставших им известными случаях коррупционных правонарушений.

#### **4.5. Безопасность и охрана труда**

37. Холдинг соблюдает безопасность и охрану труда в соответствии с требованиями законодательства в данный сфере.

Холдинг обеспечивает правильную организацию труда работников на рабочих местах и создает безопасные условия труда, соответствующие требованиям законодательства Республики Казахстан в этой области.

38. При выполнении своих служебных обязанностей, а также во время нахождения в помещениях Холдинга Работники должны строго соблюдать правила техники безопасности, принятые и разработанные Холдингом в соответствии с политиками Холдинга и на основании законодательства Республики Казахстан. Нарушение установленных правил техники безопасности, совершенное умышленно либо по неосторожности, и создание при этом угрозы, как собственной жизни и здоровью, так и окружающих является грубым нарушением трудовой дисциплины.

#### **4.6. Корпоративная культура**

39. Цель Холдинга в части формирования корпоративной культуры состоит в достижении следующих условий:

- руководители создают климат, который мотивирует сотрудников прикладывать максимальные усилия для достижения результатов;
- поощряются инициатива снизу и инновации;
- самосовершенствование и саморазвитие являются осознанной необходимостью;
- Должностное лицо и Работник фокусируются на конечном результате и успехе общего дела;
- каждое Должностное лицо и Работник понимает свою роль и значение в достижении стратегических целей;
- каждое решение принимается с учетом социальной направленности бизнеса и ориентации на основных Заинтересованных лиц Холдинга.

40. Должностные лица и Работники Холдинга должны формировать командный дух и поддерживать соблюдение требований Кодекса следующими способами:

- личные пояснительные встречи с подчиненными;
- собственный пример, использование своего поведения как образец для работников;
- обеспечивать всеобщее понимание того, что соблюдение требований является обязательным фактором эффективности на рабочем месте.

41. Должностные лица и Работники Холдинга обязаны соблюдать правила Холдинга по документообороту и хранить в порядке всю необходимую документацию. Все работники Холдинга должны хранить свое рабочее место в аккуратном и презентабельном виде.

42. Должностным лицам и Работникам Холдинга во время исполнения своих служебных обязанностей рекомендуется придерживаться норм делового

стиля в выборе одежды, обуви и прически, в целях поддержания достойного и профессионального имиджа Холдинга.

43. Должностным лицам и Работникам Холдинга необходимо придерживаться правил культуры ведения переговоров, в том числе телефонных. Деловые переговоры должны вестись в уважительном и спокойном тоне, без допущения проявления негативных эмоций и повышения голоса.

44. Не должно возникать ситуаций, когда посторонние посетители находятся в кабинете одни. В случае отсутствия работника, к которому пришел посетитель, необходимо вежливо перенаправить его, дав подробные объяснения о том, кто может решить возникшую у посетителя проблему.

45. Холдинг приветствует инициативность Работников в общественной жизни, поддержку проведения корпоративных мероприятий личным участием.

Работники обязаны соблюдать общепринятые правила этикета во время проведения корпоративных мероприятий.

46. Работники должны осознавать влияние своего поведения на репутацию Холдинга и избегать действий, не совместимых с имиджем работника Холдинга.

#### **4.7. Связь с общественностью и СМИ Связь с общественностью и средствами массовой информации, поведение в социальных сетях (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)**

47. Холдинг стремится к повышению уровня информированности общественности как внутри Казахстана, так и за его пределами, о своей деятельности. Это может способствовать формированию положительного общественного мнения о Холдинге и укреплению доверия со стороны инвесторов и общественности.

48. ~~Холдинг следит за соблюдением высоких этических стандартов в отношениях с общественностью и средствами массовой информации. Холдинг не допускает распространения недостоверной информации, скрытия и/или исказжения фактов в публичных выступлениях Должностных лиц и Работников Холдинга, своих информационно-рекламных материалах или других мероприятиях по связям с общественностью. Холдинг следит за соблюдением высоких этических стандартов в отношениях с общественностью, в средствах массовой информации и социальных сетях. Холдинг не допускает распространения недостоверной информации, скрытия и/или исказжения фактов в публичных выступлениях Должностных лиц и Работников Холдинга, своих информационно-рекламных материалах или других мероприятиях по связям с общественностью.~~ (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)

49. ~~Правом публично выступать, комментировать события Холдинга или делать какие-либо заявления от имени Холдинга в средствах массовой~~

~~информации, включая Интернет, вправе только уполномоченные на это Должностные лица и Работники Холдинга.~~

Правом публично выступать, комментировать события Холдинга или делать какие-либо заявления от имени Холдинга в средствах массовой информации и социальных сетях вправе только уполномоченные на это Должностные лица и Работники Холдинга. (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)

50. При выступлении от имени Холдинга Должностные лица и Работники Холдинга обязаны соблюдать общепринятые нормы профессионального поведения и деловой этики, распространять только достоверную информацию, а также не допускать разглашения конфиденциальной информации.

~~51. Должностным лицам и Работникам Холдинга не следует публично выражать свое мнение по вопросам служебной деятельности и деятельности Холдинга в общем, если оно:~~

~~– не соответствует основным направлениям деятельности Холдинга;~~  
~~– раскрывает служебную информацию;~~  
~~– содержит неэтичные высказывания в адрес Должностных лиц или Работников Холдинга.~~

~~Должностным лицам и Работникам Холдинга не следует публично, в том числе посредством социальных сетей, выражать свое мнение по вопросам служебной деятельности и деятельности Холдинга в общем, если оно:~~

~~– не соответствует основным направлениям деятельности Холдинга;~~  
~~– раскрывает служебную информацию;~~  
~~– содержит неэтичные высказывания в адрес Должностных лиц или Работников Холдинга.~~ (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19)

#### **4.8. Контрольные меры**

52. Должностные лица и Работники Холдинга обязаны строго придерживаться требований Кодекса и сообщать о любых нарушениях требований Кодекса.

53. Должностные лица Холдинга для достижения стратегических целей Холдинга принимают деловые решения с учетом основополагающих ценностей и принципов деловой этики, и несут полную ответственность за реализацию задач, поставленных перед ними.

54. Должностные лица и Работники Холдинга согласно компетенции обязаны реагировать на проблемы, связанные с нарушением требований деловой этики, посредством:

~~– принятия своевременных мер по исправлению ситуации и устраниению недостатков;~~  
~~– принятия/предложения действенных мер дисциплинарного характера в установленном законодательством порядке;~~

– проведения консультаций с соответствующими структурными подразделениями/органами Холдинга с предоставлением им необходимых сведений.

55. Холдинг поощряет Работников, готовых к открытому обсуждению Кодекса, и положительно относится к любым конструктивным предложениям по его совершенствованию.

*56. По вопросам касательно требований Кодекса и/или возникшим в ходе работы этическим вопросам, а также по фактам нарушений требований Кодекса, коррупционных и других противоправных действий Должностные лица и Работники Холдинга, а также Деловые партнеры и Заинтересованные лица вправе обращаться к Омбудсмену (факты нарушения принципов деловой этики и правил поведения должностными лицами рассматриваются Советом директоров Холдинга). (изменен решением Совета директоров Холдинга от 24.07.2017 года №06/17).*

*Должностные лица и работники Холдинга, а также деловые партнеры и Заинтересованные лица вправе: обращаться к Омбудсмену по вопросам касательно требований Кодекса и/или возникшим в ходе работы этическим вопросам, а также по трудовым конфликтам; и в Комплаенс службу по фактам нарушений требований Кодекса, коррупционных и других противоправных действий (факты нарушения принципов деловой этики и правил поведения должностными лицами рассматриваются Советом директоров Холдинга). (изменен решением Совета директоров Холдинга от 24.07.2017 года №06/17).*

В случае выявления обстоятельств нарушения Работниками Холдинга, утвержденных требований деловой этики, материалы для принятия решения направляются на рассмотрение Комитета по кадровой политике Холдинга. Результаты рассмотрения и принятые решения сообщаются обратившемуся лицу в течение 5 (пяти) рабочих дней со дня принятия решения Комитетом по кадровой политике Холдинга. Комитет по кадровой политике Холдинга гарантирует конфиденциальность рассмотрения сведений о нарушении требований Кодекса.

## Глава 5. ИНСТИТУТ ОМБУДСМЕНА

### 5.1. Статус Омбудсмена

57. Назначение и досрочное прекращение полномочий Омбудсмена осуществляется Советом директоров Холдинга. Присутствие кандидата(-ов) для назначения Омбудсменом на указанном заседании обязательно.

58. Омбудсмен осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом, Кодексом корпоративного управления Холдинга, настоящим Кодексом и иными внутренними документами Холдинга.

*59. Срок полномочий Омбудсмена составляет два года. Омбудсмен может переизбираться неограниченное число раз. В решении Совета*

~~директоров о назначении Омбудсмена указывается срок его полномочий. Омбудсмен подлежит переизбранию каждые два года. В решении Совета директоров о назначении Омбудсмена указывается срок его полномочий. Совет директоров Холдинга оценивает результаты деятельности Омбудсмена и принимает решение о продлении или прекращении полномочий лица, занимающего должность Омбудсмена~~ (изложено в редакции от 27.04.2018 года, протокол №04/18).

60. Предложения по кандидатуре для назначения Омбудсменом могут быть внесены Советом директоров Холдинга, Правлением Холдинга, Единственным акционером из числа ~~Должностных лиц~~ и Работников Холдинга.

*Кандидату на должность Омбудсмена следует обладать безупречной деловой репутацией, высоким авторитетом, а также способностью принятия беспристрастных решений.* (изложено в редакции от 27.04.2018 года, протокол №04/18)

61. Основными функциями Омбудсмена являются:

- сбор сведений несоблюдения положений Кодекса,
- консультация Работников, Должностных лиц по положениям Кодекса
- *инициация инициирование* (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19) рассмотрения споров по нарушению положений Кодекса и участие в их урегулировании. В части корпоративных конфликтов и конфликтов интересов Омбудсмен координирует свои действия с лицами, ответственными за разрешение корпоративных конфликтов и конфликтов интересов, согласно Политике по урегулированию корпоративных конфликтов и конфликтов интересов Холдинга.

62. При возникновении случаев нарушений положений Кодекса Работники Холдинга вправе обратиться Омбудсмену как в письменной, так и в устной форме.

Анонимные обращения не подлежат рассмотрению, за исключением случаев, когда в таком обращении содержатся сведения о готовящихся или совершенных уголовных правонарушениях либо об угрозе государственной или общественной безопасности и которое подлежит немедленному перенаправлению в государственные органы в соответствии с их компетенцией.

## **5.2. Права и обязанности Омбудсмена**

63. Омбудсмен вправе:

- инициировать проведение процедур по выявлению нарушений положений Кодекса, как на основании поступивших обращений, так и по собственной инициативе;
- обращаться лично к Должностным лицам и Работникам Холдинга по вопросам несоблюдения Кодекса;
- давать Должностным лицам и Работникам Холдинга разъяснения и толкование положений Кодекса.

64. Омбудсмен обязан:

- обеспечить защиту (в рамках, установленных трудовым законодательством процедур) Работников, на период проведения процедур рассмотрения споров по вопросам нарушения Кодекса, на случай возникновения ситуаций их принудительного увольнения по причине **инициации инициирование** (изложено в редакции от 17.10.2019 года протокол №10/19) рассмотрения таких дел;
- вести учет обращений Работников, должностных лиц, а также деловых партнеров и заинтересованных лиц по вопросам несоблюдения положений Кодекса;
- в течение пяти рабочих дней предоставлять разъяснения положений Кодекса Работникам Холдинга в случае их обращения;
- соблюдать независимость и непредвзятость при участии рассмотрения споров по вопросам несоблюдения Кодекса;
- обеспечить анонимность Работника, Должностного лица, обратившегося по факту нарушения положений Кодекса (в случае пожелания остаться анонимным);
- выносить на рассмотрение соответствующих органов и Должностных лиц Холдинга выявленные им проблемные вопросы, носящие системный характер и требующие принятия соответствующих решений (комплексных мер);  
*не реже одного раза в год предоставлять отчет о результатах проведенной работы Комитету по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам, и Комитету по аудиту Совета директоров Холдинга, которые оценивают результаты его деятельности.* (изложено в редакции от 27.04.2018 года, протокол №04/18)

## Глава 6. ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ КОДЕСА

65. Структурное подразделение Холдинга, курирующее вопросы по работе с персоналом, обеспечивает:

- в отношении Должностных лиц и Работников Холдинга – ознакомление с Кодексом в течение 10 (десяти) рабочих дней с момента его введения в действие;
- в отношении вновь принятых Работников – ознакомление с Кодексом в срок не позднее одного месяца с момента заключения трудового договора;
- в случае внесения изменений и дополнений в Кодекс – ознакомление Должностных лиц и Работников Холдинга не позднее 10 (десяти) рабочих дней с момента введения изменений и дополнений в действие.

## **Приложение 1**

к Кодексу деловой этики  
акционерного общества «Национальный  
управляющий холдинг «Байтерек»

### **Форма**

*Используйте данную форму для того, чтобы подтвердить, что Вы внимательно изучили, поняли и обязуетесь добросовестно следовать принципам деловой этики и правилам поведения, установленным Кодексом деловой этики акционерного общества «Национальный управляющий холдинг «Байтерек» (далее – Холдинг).*

*Заполненная и подписанная форма-подтверждение с момента начала исполнения трудовых и/или должностных обязанностей в Холдинге, хранится в личном деле каждого работника Холдинга.*

### **ПОДТВЕРЖДЕНИЕ**

*Пожалуйста, заполните  
настоящую форму, подпишите и  
направьте ее в печатном виде по  
нижеприведенным координатам*

С момента начала исполнения в Холдинге трудовых и/или должностных обязанностей Вы обязаны внимательно изучить, понять и следовать принципам деловой этики и правилам поведения, установленным Кодексом деловой этики Холдинга (далее — Кодекс).

*Работники Холдинга:*

Республика Казахстан  
г. Астана, улица им. Кунаева, 8,  
блок Б, г. Нур-Султан, пр. Мангилик  
ел, 55А *изложено в редакции от*  
*17.10.2019 года протокол №10/19)*  
акционерное общество  
«Национальный управляющий  
холдинг «Байтерек»,  
в Департамент по управлению  
человеческими ресурсами

*Члены Совета директоров  
Холдинга:*

Республика Казахстан 010000,  
г. Астана, улица им. Кунаева, 8,  
блок Б, акционерное общество  
«Национальный управляющий  
холдинг «Байтерек»

### **Ваше подтверждение**

- Я подтверждаю, что изучил и понял.
- Я обязуюсь добросовестно следовать принципам деловой этики и правилам поведения, установленным Кодексом.
- Я согласен, по крайней мере, один раз в год в течение срока исполнения трудовых и/или должностных обязанностей в Холдинге подтверждать, что я изучил, понял и обязуюсь следовать принципам деловой этики и правилам поведения, установленным Кодексом.

*Пожалуйста, распишитесь здесь*

ФИО \_\_\_\_\_ Подпись \_\_\_\_\_  
Дата \_\_\_\_\_

## **Приложение 2**

к Кодексу деловой этики  
акционерного общества «Национальный  
управляющий холдинг «Байтерек»

### **ПАМЯТКА**

#### **Как действовать при возникновении сомнений по вопросам деловой этики?**

1. Должностные лица и Работники Холдинга должны осмыслить положения Кодекса, а также другие внутренние документы Холдинга и всегда следовать им. Те, кто не соблюдают Кодекс, подвергают риску себя, своих коллег и Холдинг. Необходимо всегда помнить об этической стороне совершаемых поступков.

2. В случае неуверенности в правильности своих действий, каждый может обратиться за советом/консультацией/рекомендацией, а прежде задать себе несколько простых вопросов:

- законно ли то действие, которое вызывает беспокойство?
- соответствует ли оно Кодексу? Соответствует ли оно ценностям Холдинга?
- подвергает ли оно Холдинг каким-либо неприемлемым рискам?
- соответствует ли оно нашим обязательствам?
- есть ли другой способ поведения, который не привел бы к этическому конфликту?
- будет ли чувство неловкости, если другие узнают об этих действиях?
- кажется ли это правильным?

3. Чтобы определить, допустим/а или нет какой-либо подарок или мероприятие, каждый прежде должен задать себе следующие вопросы:

- намерение дарителя: «какую цель преследует подарок или мероприятие: только ли проявить обычные знаки внимания, или же — оказывать влияние на объективность делового решения?»;
- стоимость и частота: «являются ли данный подарок или мероприятие скромными и нечастыми, или же они могут наложить какие-то встречные обязательства?»;
- законность: «уверены ли, что подарок или мероприятие не противоречат законодательству Республики Казахстан и Кодексу?»;
- прозрачность: «не будет ли стыдно, если об этом станет известно руководству или другим за пределами Холдинга?».

При этом каждый должен понимать, что за правонарушения, создающие условия для коррупции, а также коррупционные правонарушения, связанные с

противоправным получением благ и преимуществ, он несет ответственность в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

4. При принятии решения, которое может повлиять на этическое поведение конкретного лица или Холдинга в целом, рекомендуются следующие действия:

- прежде чем действовать, надо подумать и задать себе вышеперечисленные вопросы.
- изучить соответствующие нормы общедоступных документов Холдинга и законодательства Республики Казахстан.
- рассмотреть варианты решения вопроса и их последствия.
- подумать, на кого это может повлиять.
- определить свой уровень ответственности.
- ознакомиться со всеми относящимися к делу фактами, документами и информацией.
- оценить риски и способы их снижения.
- продумать наилучший ход действий.
- проконсультироваться с другими.
- убедиться в том, что учтены все положения, содержащиеся в Кодексе и других внутренних документах Холдинга.
- довести решение до сведения заинтересованных сторон.
- проанализировать приобретенный опыт и поделиться с другими.